



**VISION 2025**  
UN PASSEPORT  
POUR LE MONDE



# NOTRE STRATEGIE

Chers membres de la communauté du Lycée,

Au cours des trois dernières années, le Lycée Louis Pasteur a connu d'importantes transformations, et nous avons accueilli avec enthousiasme de nouveaux membres dans l'équipe de direction.

En 2108, nous avons commencé à travailler sur le futur plan stratégique de l'établissement en ayant pour objectif commun l'amélioration du lycée. Le comité de pilotage responsable de la création du plan stratégique, composé de membres du personnel et du conseil de gestion, a lancé les recherches : collectes de données, analyse MOFF (Menaces, Opportunités, Forces, Faiblesses) et tendances du marché. Il nous a fallu confronter nos points de vue, questionner nos certitudes et sortir des sentiers battus.

En novembre 2019, à l'issue d'une année de travail intensif, le comité gestionnaire a adopté à l'unanimité un nouveau plan stratégique. Nous sommes fiers aujourd'hui de vous présenter notre vision pour l'établissement. Elle constitue pour nos élèves un passeport pour le monde; elle permettra au Lycée de s'imposer comme la principale école internationale de Calgary.

Les trois axes principaux du plan sont :

- **une éducation d'excellence**
- **une communauté dynamique et impliquée**
- **un avenir durable**

Ce plan détermine les priorités et les ressources à allouer dans les prochaines années. Il fixe des objectifs ambitieux et définit un cadre rigoureux pour les atteindre, ce qui permettra de renforcer l'implication de notre communauté, de conforter nos résultats académiques, et de nous assurer que nos locaux contribuent à la réussite de nos élèves.

L'importante participation des diverses cultures de notre communauté scolaire a joué un rôle capital dans la construction de cette nouvelle stratégie. Nous remercions les membres du comité de pilotage, les parents, le personnel, les élèves et les membres du comité gestionnaire pour leurs contributions. Ce fut un plaisir de travailler avec vous à la construction d'une vision audacieuse pour notre école.

Fort de votre soutien, le Lycée peut se projeter dans l'avenir avec une ambition renouvelée. Nous nous réjouissons à l'avance de cette aventure.

**Phillip Mincher**  
*Président du comité gestionnaire*

**Frédéric Canadas**  
*Chef d'établissement*

# NOTRE METHODE

Au cours de l'année scolaire 2018-2019, le Lycée Louis Pasteur a lancé un vaste plan de développement stratégique. Afin de constituer une base d'information fiable et d'orienter la planification, l'école a fait appel à un cabinet de conseil spécialisé : *Ian Symmonds & Associates*. Celui-ci a réalisé une étude complète, via notamment une série d'enquêtes auprès des parents et des employés, une analyse du paysage concurrentiel éducatif et des tendances démographiques, et une segmentation du marché. Nous nous sommes appuyés sur ces données pour définir des hypothèses de travail solides pour l'avenir.

Le comité de pilotage du plan stratégique a travaillé collectivement à l'établissement de grandes priorités en fonction des résultats de cette étude. Ce travail s'est intensifié au printemps et à l'été 2019, lorsque fut établie une série d'objectifs stratégiques pour l'orientation future.

Le comité de pilotage a décliné chaque nouvelle priorité stratégique en initiatives spécifiques, plans d'action et mesures prioritaires. Le livre blanc ci-dessous donne un aperçu de ces initiatives et des plans d'action associés. Chacun de ces objectifs stratégiques contient plusieurs initiatives et de nombreuses actions. Leur mise en œuvre gagnera à être décrite avec des éléments précis (tels l'estimation des coûts ou les critères de réussite) qui seront développés et utilisés au fur et à mesure de l'exécution du plan.





## NOTRE HISTOIRE

Fondé en 1966, le Lycée Louis Pasteur est l'école internationale française de choix de Calgary. École privée non confessionnelle, nous accueillons des élèves de la maternelle à la terminale. Nous sommes situés à Marda Loop (Altadore), un quartier résidentiel paisible du sud-ouest de Calgary.

Nous sommes le seul établissement scolaire de Calgary accrédité à la fois par le Ministère de l'Éducation Nationale français et *Alberta Education*, offrant ainsi une double certification - le diplôme d'études secondaires de l'Alberta et le baccalauréat français. Le programme français est assuré en langue française par des enseignants pour la plupart titulaires de l'Éducation Nationale française. L'anglais est enseigné de la maternelle à la terminale par des enseignants diplômés Canadiens. L'espagnol s'ajoute au programme à partir de la 6e, et ce jusqu'à la classe de terminale.

Le Lycée Louis Pasteur offre un programme plurilingue unique et complet. Nous sommes membres de l'AEFE, un réseau d'environ 500 écoles situées dans 135 pays différents. Le Canada compte sept lycées français. Le Lycée Louis Pasteur est le seul établissement scolaire de Calgary à être membre de ce prestigieux réseau.

Chaque année, nous accueillons plus de 35 nationalités et origines linguistiques différentes ! Nos élèves sont éduqués dans un environnement véritablement multiculturel et multilingue, qui les prépare à devenir des citoyens du monde et des leaders éclairés de la communauté internationale.

## NOTRE MISSION

Offrir une éducation bilingue stimulante dans un contexte multiculturel et pluridisciplinaire.

## NOTRE VISION

Eduquer les futurs acteurs de la communauté

## NOS VALEURS

Au Lycée Louis Pasteur, nous croyons en

- L'harmonisation et l'intégration des programmes et des philosophies éducatives de l'Alberta et de la France
- La diversité culturelle au sein du Lycée
- L'excellence académique durable
- La promotion de la réussite scolaire fondée sur le développement de l'autonomie et le renforcement positif des apprentissages
- Un programme éducatif complet qui comprend l'étude des arts, la musique et l'éducation physique
- La conscience et la responsabilité communautaire





## UNE EDUCATION D'EXCELLENCE

Nous croyons que l'exposition à des situations d'apprentissage riches et diversifiées préparent nos élèves aux nouveaux paradigmes du monde.

## UNE COMMUNAUTE DYNAMIQUE

Nous croyons que la préparation des futures générations de leaders passe par la multiplication d'expériences locales et internationales uniques.

## UN AVENIR DURABLE

Nous croyons à l'amélioration constante de nos pratiques pour assurer la vitalité de notre établissement.

A gauche: le mur d'escalade financé pas les dons généreux de la communauté du Lycée.

# UNE EDUCATION D'EXCELLENCE

Offrir une expérience éducative plurilingue et multiculturelle de premier ordre qui prépare les élèves au monde de demain.

**Nous nous engageons à :**

- Renforcer le caractère international du Lycée.
- Encourager les meilleures pratiques en matière d'enseignement bilingue.

Former des individus équilibrés et curieux grâce à la promotion du développement personnel.

**Nous nous engageons à :**

- Étendre l'utilisation des Technologies de l'Information et de la Communication pour l'Enseignement (TICE).
- Développer nos programmes périscolaires.





## UNE COMMUNAUTE DYNAMIQUE

Communiquer sur notre image de marque et améliorer nos stratégies marketing et notre politique de recrutement afin que le Lycée soit reconnu comme un leader de l'éducation internationale en français, localement et dans toute l'Amérique du Nord.

**Nous nous engageons à :**

- Améliorer nos stratégies de communication envers les familles de nos élèves actuels et futurs.
- Renforcer notre système de recrutement.

Offrir à la fois une expérience internationale inégalée et un engagement local accru à nos élèves, afin qu'ils deviennent des décideurs actifs, éthiques et empathiques, au niveau mondial.

**Nous nous engageons à :**

- Approfondir nos relations avec la communauté de Calgary.
- Développer nos programmes d'échanges internationaux.

# UN AVENIR DURABLE

Fournir des infrastructures sûres et respectueuses de l'environnement, qui soutiennent les besoins éducatifs de l'établissement.

**Nous nous engageons à :**

- Améliorer nos installations pour une meilleure qualité de vie sur le campus.
- Construire une communauté soucieuse de l'environnement et du développement durable.

Assurer la viabilité financière de l'établissement et l'accessibilité aux familles plus modestes grâce à une philanthropie accrue et à la mise en œuvre d'un modèle économique innovant.

**Nous nous engageons à :**

- Mettre à jour notre plan financier et notre plan de gestion des risques.
- Développer la culture de philanthropie du Lycée.

À droite: la nouvelle bibliothèque, construite en 2019 et financée par les dons de la communauté du Lycée.





## REMERCIEMENTS

### COMITE DE PILOTAGE

Anne-Cécile Bezault  
*Enseignante du secondaire*

Joya Brooks  
*Directrice du programme d'anglais*

Frédéric Canadas  
*Chef d'établissement*

Heather Coleman  
*Présidente du comité de planification stratégique*

François Heller  
*Directeur du secondaire*

Stéphanie Lopé  
*Ancienne responsable des admissions*

Geoffrey Milnes  
*Enseignant d'éducation physique et sportive*

Phillip Mincher  
*Président du comité gestionnaire*

Pascale Moreau  
*Enseignante du primaire*

Stéphane Nouaillac  
*Enseignant du primaire*

Nicole Pereversoff  
*Enseignante du secondaire*

Charlotte Plombin  
*Membre élue du comité gestionnaire, secrétaire*

Amy Pollard  
*Directrice administrative et financière*

Jennifer Pound  
*Membre élue du comité gestionnaire, trésorière*

### COMITE GESTIONNAIRE

Claudia Aguirre  
*Ancienne membre*

Frédéric Canadas  
*Chef d'établissement*

Heather Carnahan  
*Ancienne présidente et membre*

Heather Coleman  
*Membre élue*

Ryan Hoult  
*Membre élu*

Anusha Kassan  
*Membre élue*

Benoît Lafay  
*Membre élu, vice-président*

David Lefebvre  
*Membre élu*

Phillip Mincher  
*Président du comité gestionnaire*

Stuart Olley  
*Membre élu*

Charlotte Plombin  
*Membre élue, secrétaire*

Jennifer Pound  
*Membre élue, trésorière*

Aruna Yellayi  
*Membre élue*

### GROUPES DE TRAVAIL

Claudia Aguirre  
*Ancienne membre élue du comité gestionnaire*

Mark Bajramovic  
*Parent d'élève*

Jonathan Bateman  
*Responsable des opérations*

Olivier Binet  
*Enseignant du secondaire*

Heather Carnahan  
*Ancienne présidente et membre du comité gestionnaire*

Geoff Carnegie  
*Parent d'élève*

Jason Giborski  
*Parent d'élève*

Meagan Glass  
*Parent d'élève*

Ryan Hoult  
*Membre élu du comité gestionnaire*

Anusha Kassan  
*Membre élue du comité gestionnaire*

Benoît Lafay  
*Membre élu du comité gestionnaire*

Darilyn Landfried  
*Parent d'élève*

Caroline LaPierre  
*Parent d'élève*

Danielle LeBlanc  
*Conseillère communication et événementiel*

David Lefebvre  
*Membre élu du comité gestionnaire*

Lucas Massin  
*Enseignant du secondaire*

David McLean  
*Parent d'élève*

Phillip Mincher  
*Président du comité gestionnaire*

Yasmin Mohamed  
*Enseignante du primaire*

Olivia Raphanel  
*Enseignante du primaire*

Jean-François Richer  
*Parent d'élève*

Corinne Rippel  
*Enseignante du primaire*

Rita Ross  
*Comptable*

Nicole Rowland  
*Enseignante du primaire*

Paola Sanchez  
*Enseignante du primaire*

Anne Soulhol  
*Enseignante du secondaire*

Damien Thenin  
*Parent d'élève*

Catherine Bouwa  
*Responsable des admissions*

Marion Wunschel  
*Ancienne enseignante du primaire*



4099 Garrison Boulevard SW  
Calgary, Alberta, Canada T2T 6G2  
Tel: 403.243.5420  
lycee.ca

